

محضر الجلسة العامة الأولى بخصوص البرنامج السنوي للاستثمار

1 - معطيات بخصوص البلدية :

- أ - إسم البلدية : بلدية لمطة
- ب - عدد السكان بالبلدية : 5790 (حسب المعهد الوطني للإحصاء - إحصاء سنة 2014) حوالي 6000 ساكن سنة 2019
- ت - تاريخ الجلسة : الأحد 24 نوفمبر 2019 على الساعة العاشرة صباحا
- ث - مكان الجلسة : قاعة الاجتماعات بقصر البلدية
- ج - إسم ميسر الجلسة : منذر زيان (غائب)
- ح - محضر محرر من قبل : السيدة وفاء خليل حرم مليك - تقني أول مكلفة بالشؤون المالية بمساعدة السيد الأنور السويحي - تقني مكلف بالأشغال
- خ - محضر مصادق عليه من طرف : رئيس المجلس البلدي بلمطة

2 - معطيات بخصوص الجلسة :

أ - عدد المشاركين في الجلسة العامة :

عدد المشاركين	عدد النساء ضمن المشاركين	عدد الشبان ضمن المشاركين والذين تتراوح أعمارهم بين 16 و 35 سنة
56	20	17
النسبة (%)	35.71%	30%

ب - جدول الأعمال :

10:00 - الاستقبال والتسجيل
10:15 - كلمة السيد رئيس المجلس البلدي
10:30 - تقديم الجلسة ووضعها في إطارها : تقديم المقاربة التشاركية
10:45 - تقديم منهجية تقسيم البلدية إلى مناطق
11:00 - تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية
11:15 - تقديم المشاريع المتواصلة ومدى تقدم إنجازها والإشكاليات التي تعترضها إن وجدت بكل دقة
11:30 - تقديم المشاريع الوطنية والجهوية الأخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة
11:45 - تقديم نتائج التشخيص المالي
12:15 - تقديم توزيع الموارد على مختلف التدخلات والمناطق
12:30 - نقاش عام
12:45 - التصويت والمصادقة
13:00 - رزنامة جلسات المناطق
13:15 - اختتام الجلسة

3 - وصف لعرض البلدية :

- تطبيقا لمقتضيات الدستور الذي يكرس الديمقراطية التشاركية والتدبير الحر : الفصول 32، 37، 139،
- تقديم المقاربة التشاركية (المنهجية : اعتماد التشاركية في إعداد المخطط التشاركي للإستثمار لسنة 2020! .
 - تقديم ميزانيتي البلدية لسنتي 018! و 019! والموارد المتاحة والمخصصة للإستثمار .
 - المشاريع التي سبق برمجتها بالمنطقة البلدية من طرف البلدية أو الهياكل الأخرى ونسبة إنجازها
 - وقع تقسيم المنطقة البلدية ترابيا إلى 13 مناطق : منطقة عدد 1 : حي الناظور ، منطقة عدد 12 : حي القبلة ، المنطقة عدد 13 : حي بير العايب .
 - تقديم التشخيص الفني : تشخيص جملي ثم تشخيص جزئي لكل منطقة يشمل حالة البنية الأساسية من طرق و أرصفة وشبكات عمومية .
 - تقديم التشخيص المالي : يشمل عرض لتطور ميزانية البلدية خلال 13 سنوات الأخيرة مع تقديم هيكل مختلف مكونات الميزانية بعنوانها . و ! و إبراز نسب المساهمة في تمويل الميزانية من طرف الدولة و الموارد الجبائية و غير الجبائية ، ثم نسب مؤشرات تعبئة الموارد ، كما تم عرض نسب هيكل نفقات الميزانية بعنوانها . و ! .
 - ميزانية المخطط الإستثماري التشاركي السنوي لسنة 2020! تقدر بـ 104! أد (104! أد مساعدة غير موظفة)
 - توزيع الميزانية إلى : مشاريع القرب : بكلفة 95. أد مشاريع مهيكلة : 5! أد مشاريع إدارية : 13! أد
 - نتائج التشخيص و المقاييس المعتمدة لتوزيع الموارد المخصصة للبرنامج الإستثماري التشاركي السنوي لسنة 2020 أفضت إلى النتائج التالية :
 - * منطقة عدد 11 : حي الناظور : 9.420! د
 - * منطقة عدد 12 : حي القبلة : 7.330! د
 - * المنطقة عدد 13 : حي بير العايب : 8.250! د

4 - المشاريع المدرجة ببرنامج الإستثمار السنوي 2020! والمشاريع الوطنية والجهوية الأخرى المتواصلة أو المبرمجة بالمنطقة البلدي :

أسئلة وملاحظات المشاركين	أجوبة البلدية و أو الأطراف المعنية
- التساؤل عن التأخير في إنجاز المشاريع المدرجة بالبرنامج التشاركي للإستثمار لسنة 2019! .	- بالنسبة لمشروع تعبيد الطرقات : تم التعطيل في المشروع أو! بسبب انتظار تنزيل المنحة الإضافية المسندة للبلدية من طرف صندوق القروض والمساعدات ملحق المساعدة الغير موظفة بقيمة 111! (و ثانيا بسبب وجوبية إستعمال منظومة الشراءات العمومية على الخط uneps من قبل كافة الإدارات العمومية لإبرام الصفقات .

آ - إتمادات العنوان الثاني المخصصة لتمويل المشاريع الجديدة ببرنامج الاستثمار السنو 2020 ومصادره :

المبالغ المتاحة	المبالغ المبرمج استغلالها	مصدر التمويل	مصدر التمويل
0.000	0.000	تمويل ذاتي	البلدية
0.000	0.000	قرض	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
0.000	0.000	مساعداات موظفة	
303.000	303.000	مساعداات غير موظفة	
0.000	0.000	مساعداات	هياكل أخرى
303.000	303.000	المجموع	

أسئلة وملاحظات المشاركين	أجوبة البلدية و أو الأطراف المعنية
التساؤل عن سبب التخفيض في منحة المساعدة غير الموظفة مقارنة بالسنة الفارطة ، رغم تحسن نتائج البلدية في ملف تقييم الأداء وتبوئها المرتبة الأولى جهويا والثالثة على المستوى الوطني.	– نظرا لإحداث بلديات جديدة في التراب التونسي وعددها يفوق 40 بلدية.

• - توزيع اعتمادات العنوان الثاني المخصص للمشاريع الجديدة على مختلف البرامج

النسبة	الكلف بـ د	البرامج المقترحة
64%	195 195	<u>برامج القرب تتعلق بتحسين ظروف عيش المواطنين:</u> – تعبيد طرقات
21%	65 25 40	<u>برامج مهيكلة للمدينة:</u> – إصلاح وصيانة الطرقات والأرصفة بكامل المنطقة البلدية – صيانة شبكة التنوير العمومي بكامل المنطقة البلدية
14 %	43 43	<u>برامج إدارية:</u> – بناء عدد 03 أكشاك
100%	303	المجموع:

7 - تقديم التقسيم الترابي للمنطقة البلدية وإحصاء وصفي تقديري للبنية الأساسية بتلك المناطق:

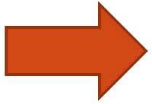
أ- تقديم التقسيم الترابي :

حدودها (تسمية حدودها)	إسم المنطقة الترابية
- غربا : حدود بلدية قصر هلال و بوجرج - جوبا : حدود بلدية بوجرج - قبلة : حدود بلدية صيادة و قصر هلال - شرقا : السكة الحديدية .	المنطقة عدد 11 : حي الناظور
- غربا : السكة الحديدية الفاصلة بين المنطقة عدد 01 - جوبا : وادي الزعافرة الفاصل بين المنطقة 03 - قبلة : حدود بلدية صيادة - شرقا : البحر	المنطقة عدد 12 : حي القبلة
- غربا : السكة الحديدية و حدود بلدية بوجرج - جوبا : وادي السوق (حدود بلدية بوجرج) - قبلة : وادي الزعافرة الفاصل بين المنطقة عدد 02 - شرقا : البحر .	منطقة عدد 13 : حي بئر العايب

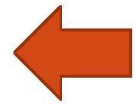
(يمكن إرفاق هذا الجدول بخارطة المنطقة البلدية مبين بها التقسيم الترابي الذي قامت به البلدية)

تقسيم المناطق لبلدية لمطة

منطقة عدد 3 حي
بئر العايب



منطقة عدد 2
حي القبلة



منطقة عدد 1 حي
الناظور



ب - تقديم الإحصاء الوصفي التقديري للبنية الأساسية بالمناطق البلدية :

وجود إشكاليات لتصريف مياه الأمطار	الربط بشبكة تطهير المياه المستعملة	التنوير العمومي	الأرصدة	الطرق	الطرق	الطرق
	نسبة التغطية بشبكة التطهير (%) (2)	نسبة التغطية بشبكة التنوير العمومي (%) (2)	نسبة الأرصدة في حالة سينة تتطلب التدخل (%) (1)	نسبة الأرصدة في حالتها جيدة (%) (1)	نسبة الطرق في حالة سينة تتطلب التدخل (%) (1)	نسبة الطرق في حالتها جيدة أو متوسطة (%) (1)
نعم	78	92	55	45	33	67
نعم	86	91	10	90	13	87
نعم	65	92	26	74	25	75

(1) يتم احتساب هذه النسبة بقسمة مساحة الطرق أو الأرصدة المعنية على المساحة الجمالية وذلك دون اعتبار الطرق المرقمة

(2) يتم احتساب هذه النسبة بقسمة طول الطرق المجهزة على الطول الجملي للطرق وذلك دون اعتبار الطرق المرقمة

7 - المناطق البلدية التي سيتم التدخل فيها ضمن برنامج سنة 2020:

النسبة من مشاريع القرب	الإعتمادات المخصصة	المناطق الترابية التي سيتم التدخل فيها خلال سنة 2019
35.6%	69.420 أ.د.	منطقة 1: حي الناظور
29.4%	57.330 أ.د.	منطقة 2: حي القبلة
35%	68.250 أ.د.	منطقة 3: حي بئر العايب

- نقاش وتفاعل مع المشاركين :

أجوبة البلدية و أو الأطراف المعنية	أسئلة وملاحظات المشاركين
1 - قامت البلدية بالتنسيق مع لجنة الاتصال والتواصل بدورها على أحسن وجه وقد اعتمدت في ذلك طرق مختلفة ومتنوعة لإعلام المواطنين منها المسموعة والمكتوبة للإعلام بالبرنامج الجديد وتواريخ إنعقاد الجلسات، وهذا العزوف النسبي، يعود أساسا إلى عناصر خارجة عن نطاق البلدية، وفي هذا الإطار ندعو الجميع لعدم التغيب عن الجلسات البلدية لأن المواطن هو المركز الذي يدور حوله البرنامج التشاركي بالأساس، بالإضافة إلى أنه واجب نص الدستور 2 - تقسيم المناطق يتم المصادقة عليه سنويا من قبل المجلس البلدي بعد دراسة دقيقة ومعقدة في التشخيص الفني من طرف لجنتي الأشغال والتهيئة العمرانية ولجنة إعداد البرنامج التشاركي للاستثمار اللتان اعتبرتا أن التقسيم لا يمكن أن يكون إلا بهذه الطريقة التي حققت التوازن النسبي بين المناطق الثلاث، وهذا لا يمنع من إمكانية النظر في السنوات القادمة في تقسيم آخر ممكن . 3 - غياب التمويل الذاتي مرده الضعف الفادح في ميزانية بلدية لمطة باعتبارها ميزانية عاجزة عن إيجاد مصادر تمويل قارة و قوية، قادرة على ضخ الأموال مثال ذلك منطقة صناعية أو منطقة سياحية تشمل الـوحـدات الفندقية أو أسواق أو ممتلكات وبالتوازي مع ذلك الارتفاع الحاصل في مصاريف التآجير العمومي والصيانة واستهلاك الطاقة،	1 - عزوف المواطنين على الحضور في الجلسات. 2 - تقسيم المدينة إلى ثلاثة مناطق غير عادل ويعود سلبا على المنطقة ككل، لماذا لا نكتفي باعتبار مدينة لمطة منطقة واحدة. 3 - التساؤل عن غياب التمويل الذاتي للبلدية. 4 - استحسان المسار الجديد و منهجية اعتماد التشاركية لإعداد البرامج الجديدة للتنمية 5 - المقاربة التشاركية طريقة فاشلة ومعطلة لإنجاز المشاريع ألزمتنا بها صندوق البنك الدولي. 6 - مختلفات تتمحور بالأساس حول طلب تعبيد بعض الأنهج. 7 - ضرورة تخلي المواطن عن النزعة الأنانية في إختيار مشاريعه.

إضافة إلى ضعف الدعم و مساهمة الدولة و إرتفاع نسبة المديونية. 4- --- . 5- البلديات ملزمة باتباع هذا المسار بكل حذافيره حتى تتمكن من الحصول على المساعدة غير الموظفة طبقا للأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 والمتعلق بضبط شروط إسناد القروض والمساعدات من طرف صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية. 6- تعبيد بعض الأنهج المعينة يمكن إقتراح هذه التدخلات خلال جلسات المناطق. 7- تدعو البلدية جميع المواطنين لعدم تغليب مصلحتهم الفردية على المصلحة العامة وإعطاء الأولوية في المشاريع عن قرب للمشاريع الأكثر جدوى والتي تعود بالنفع على المنطقة وعلى المدينة ككل.	
---	--

8 نتائج الجلسة العام :

1.8 - التنقيحات / التحسينات بخصوص البرنامج المقدم :

تمت المصادقة على جملة من المواضيع أهمها : التقسيم الترابي للمنطقة البلدية (13 مناطق) ، توزيع الموارد على المشاريع (مشاريع عن قرب و مشاريع مهيكلة ومشاريع إدارية) ، رزنامة جلسات المناطق و الجلسة العامة التشاركية الثانية كما يلي : - المنطقة عدد 11 حي الناظور " : الأحد 11 ديسمبر 019! الساعة منتصف النهار بالمعهد الثانوي بلمط . - المنطقة عدد 12 حي القبل " : الأحد 11 ديسمبر 019! على الساعة الثانية بعد الزوال بدار الثقافة . - المنطقة عدد 13 " حي بئر العايب " : الأحد 11 ديسمبر 019! على الساعة العاشرة صباحا بالمكتبة العمومية . - الجلسة العامة التشاركية الثاني : الأحد 18 ديسمبر 019! على الساعة العاشرة صباحا بقصر البلدي . — تم توزيع الميزانية على المناطق و ذلك بعد موافقة اغلبية الحاضرين كما يلي : * منطقة عدد 11 : حي الناظور 35.6 % : 9.420 د * منطقة عدد 12 : حي القبل 29.4 % : 7.330 د * المنطقة عدد 13 : حي بئر العايب 35% : 8.250 د	
---	--

2.8 - ملاحظات المشاركين بخصوص خطة الاتصال المعتمد :

تم اعتماد طرق متنوعة ومتعددة وجديدة لتشجيع المواطن على الحضور والمشاركة في المخطط الإستثماري 2020: - إحداث لجنة مكلفة بالإتصال والتواصل داخل خلية الإعداد للبرنامج الإستثماري التشاركي لسنة 2020 : قرار عدد 75 بتاريخ 21 أكتوبر 2019. - تم عقد جلسة عمل مع مختلف مكونات المجتمع المدني من منظمات المحلية جمعيات وأحزاب و أئمة ومديري المؤسسات التربوية والناشطين بصفحات التواصل الاجتماعي التي تعنى بالشأن المحلي ، وذلك يوم الجمعة 25 أكتوبر 2019 وإعلامهم بمسار إعداد المخطط وحثهم للمشاركة الفعلية وخاصة في توعية المواطنين ومختلف الشرائح الاجتماعية. - تعليق لافتات في الشوارع الرئيسية وبمختلف المناطق - نشر نص الإعلان بالإذاعة الجهوية بالمنستير - معلقات تحسيسية : شارك و إختاروتابع مشاريع بلادك / معانا رايك أمانة .. وببيه تولي لمطة مزبانة.... - سيارة دعاية تجوب كامل المنطقة البلدية - النشر بالصفحة الرسمية لبلدية لمطة و بحسابها على شبكة التواصل الاجتماعي وبموقع الواب الخاص بها. - توزيع مطويات في المقاهي والأماكن التي يرتادها العموم للإعلام بمواعيد الجلسات الخاصة بالبرنامج التشاركي . - تعليق بلاغات وإعلانات في الأماكن العمومية	
---	--

3.8 - ملاحظات المشاركين بخصوص المنهجية المعتمد :

- إستحسان لمختلف الوسائل المعتمدة . - ضرورة تفعيل دور ممثلي المناطق في هذا المجال لقدرته على التأثير الإيجابي على متساكني المنطقة وبالتالي توجيههم للمشاريع الأكثر فاعلية وجدوى للبلدية ولأهالي المدينة.	
---	--

8.5 . مواضيع مختلفة تم النقاش في شأنه :

أجوبة البلدي و أو الأطراف المعنية	أسئلا وملاحظات المشاركين
1 - البلدية بدورها تشكر كل مواطني لمطة الغيورين على مدينتهم وبالأخص كل من قدم لنا يد المساعدة ماديا أو معنوي . 2 - سيقع برمجتها خلال المخططات القادم 3 - المشروع في طور الدراسة من طرف السيد مراقب المصاريف العمومية . 4 - المجلس البلدي يسعى بجدية لإيجاد حلول عملية وفعالة سواء مع السلطات المحلية والمركزي أو المؤسسات الخاصة لحثها على بعث مشاريع داخل المدينة وإيقاف نزيف البطالة المتفشى بالمدينة وتشغيل شبابها العاطل عن العمل . 5 - نساندكم الرأي و ندعمكم و المصلحة الفنية وكل المرافق الإدارية للبلدية على ذمتكم للاستفسار والتثبت من أي معطى من شأنه أن يخول لكم حسن إختيار المشاريع .	1 - الثناء والشكر لكل من تبرع بهبات للبلدية 2 - غياب المشاريع الشبابية . 3 - تعطل مشروع المتحف الأثري بلمطة 4 - بعث مشاريع تدر على البلدية بموارد جديدة لإحياء المدينة وإزدهار إقتصادها وتشغيل شبابها العاطل عن العمل . 5 - ضرورة تفعيل دور ممثلي المناطق في هذا المجال لقدرتهم على التأثير الإيجابي على متساكني المنطقة وبالتالي توجيههم للمشاريع الأكثر نجاعة وجدوى .

8. - ملاحق :

1.4.8 – عرض البلودية :



بلدية لمطة



البرنامج السنوي للإستثمار البلدي التشاركي 2020

الجلسة العامة التشاركية الأولى

الأحد 24 نوفمبر 2019
على الساعة العاشرة صباحا بمقر البلدية

تحت إشراف :
خلية إعداد البرنامج الإستثماري التشاركي لسنة 2020

1

الإطار العام : المقاربة التشاركية



جملة من الآليات والإجراءات التي تمكن من إشراك المواطنين في صنع السياسات العامة وفي اتخاذ القرارات المتعلقة بتدبير الشأن المحلي عن طريق التفاعل المباشر مع السلط

2

أهداف جديدة

تحسين ظروف عيش المتساكنين

تدعيم قدرات
الإدارة البلدية

تحسين
جاذبية
المدينة

3

تصنيف جديد للمشاريع

مشاريع مهيكلية

كل الإستثمارات التي
تهدف إلى الرفع من
جاذبية المنطقة
و تهيتها

مشاريع إدارية

كل المشاريع التي
تهدف إلى الرفع من
قدرات الإدارة وتحسين
جودة خدماتها

مشاريع القرب

كل المشاريع التي
تهدف إلى تحسين
ظروف عيش
المواطنين بآماكن
إقامتهم

4

الأعمال التحضيرية



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية

- ☐ تكوين خلية للبرنامج السنوي للاستثمار بالبلدية والتي يرأسها رئيس البلدية ويتولى أعمالها التنفيذية الكاتب العام ويعتبر المرافقين المالي والفني والميسر أعضاء بالخلية بالإضافة إلى المسؤول الفني والمالي ومصلحة الإتصال/التواصل بالبلدية وكل شخص معني بهذا المسار
- ☐ إجراء لقاء عمل مع منظمات المجتمع المدني المحل يهدف إلى:
- ☒ اعلام منظمات المجتمع المدني بمسار إعداد المخطط السنوي
- ☒ التوافق حول مشاركة المنظمات المدعوة ومعاودة مجهودات البلدية خاصة في مجالات
- التوعية وضمان المشاركة الفعلية وتمثيلية المناطق والسكان والشرائح الاجتماعية
- ☐ إجراء لقاء تحسيسي لفائدة إطارات وأعوان البلدية
- ☐ تقسيم البلدية الى مناطق من خلال مداولة للمجلس أو جلسة عمل للجنة الأشغال و خلية البرنامج
- ☐ إعداد خلية البرنامج لخطة اتصالية وتنفيذها لضمان مشاركة واسعة للمواطنين في
- الجلسات التشاركية (تحقيق المؤشر الخاص بمشاركة المواطنين ضمن المنظومة الجديدة
- لتقييم الأداء)

التشخيص الفني والمالي



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية

- ☐ إجراء/تحين التشخيص الفني للمدينة والمناطق وفق منهجية التشخيص الفني المعتمدة
- ☐ عقد جلسة/جلسات تنسيق مع مختلف المتدخلين في المجال البلدي للإطلاع والحصول على المعطيات الخاصة ببرامجهم ومشاريعهم المبرمجة والتي يصدر الإنجاز ودعوتهم لحضور الجلسات التشاركية.
- ☐ إجراء التشخيص المالي للتعرف على مجموع الموارد المالية المخصصة للبرنامج السنوي 2020 وفق منهجية التشخيص المالي المعتمدة
- ☐ نشر نتائج التشخيص الفني والمالي على موقع الواب للبلدية وتعليقه بمقرها وتقديم نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني الشريكة 07 أيام على الأقل من تاريخ الجلسة العامة التشاركية الأولى والتفاعل مع الاعتراضات التي يمكن أن يقع إعلام البلدية بها
- ☐ إجراء جلسة للمجلس البلدي يتم خلالها الاطلاع على نتائج التشخيص وتوزيع الموارد حسب التدخلات الثلاث (مشاريع مهيكلية ومشاريع إدارية ومشاريع قري) وتوزيع الموارد المالية المخصصة لمشاريع القرب على المناطق المعنية بالتدخل مع الحرص على التطابق مع نتائج التشخيص الفني وعلى إعطاء الأولوية للمشاريع ذات الأكثر جدوى بالنسبة للمنطقة.



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية

الجدول الزمني

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	
				الأعمال التحضيرية
				التشخيص الفني والمالي
				الجلسة العامة التشاركية
				جلسات المناطق
				الأعمال النهائية



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية

مؤشرات الجلسات العامة التشاركية

ضعيف	متوسط	حسن
أقل من 0,5 %	بين 0,5 % و 1,5 %	أكثر من 1,5 %
أقل من 0,25 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أكثر من 0,75 %
أقل من 0,25 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أكثر من 0,75 %
أقل من 2 %	بين 2 % و 4 %	أكثر من 4 %
أقل من 2 %	بين 2 % و 4 %	أكثر من 4 %
أقل من 2 %	بين 2 % و 4 %	أكثر من 4 %

مؤشرات جلسات المناطق

ضعيف	متوسط	حسن
أقل من 0,5 %	بين 0,5 % و 1,5 %	أكثر من 1,5 %
أقل من 0,25 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أكثر من 0,75 %
أقل من 0,25 %	بين 0,25 % و 0,75 %	أكثر من 0,75 %

تُنشر هذه النتائج وجوبا على موقع الواب للبلدية وتعلق بمقرها قبل المصادقة على البرنامج



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية

الجلسة العامة التشاركية الأولى

استقبال المشاركين وتسجيل أسمائهم حسب:

- ☒ الجنس
- ☒ العمر
- ☒ المنطقة التي ينتمون إليها
- ☐ تقديم الإطار العام للجلسة
- ☐ تقديم منهجية تقسيم البلدية إلى مناطق (معايير جغرافية / ديمغرافية / اجتماعية) ونتائجها
- ☐ تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية
- ☒ تقديم المشاريع المتواصلة ومدى تقدم إنجازها والإشكاليات التي تعترضها إن وجدت بكل دقة
- ☐ تقديم المشاريع الوطنية والجهوية الأخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة
- ☐ تقديم نتائج التشخيص المالي مع ذكر كل الموارد المالية المتاحة والمخصصة للبرنامج سواء كانت ذاتية أو دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أي كان مصدرها
- ☐ تقديم توزيع الموارد المالية على مختلف التدخلات والمناطق
- ☐ نقاش عام (وفي حال وجود إعتراضات جوهرية على المقترحات والنتائج المقدمة من طرف البلدية يتم اللجوء للتصويت بالإعتماد على قائمة الحضور).

جلسات المناطق

☐ استقبال المشاركين وتسجيل أسمائهم حسب:

✓ الجنس

✓ العمر

☐ تقديم الإطار العام للجلسة

☐ توزيع قائمة برامج القرب على المشاركين

☐ تذكير بنتائج التشخيص الفني للمنطقة وبرامج التدخلين إن وجدت و بالموارد المالية المخصصة لها

☐ تكوين فرق عمل لتحديد المقترحات (المشاريع والتدخلات)

☐ تقديم الأيضاحات الفنية الأولوية اللازمة

☐ تقديم المشاريع المقترحة من قبل كل فريق عمل وإجراء تصويت على المشاريع المقترحة من قبل كل الفرق

وذلك بهدف ضبط المشاريع حسب الأولوية والأكثر جدوى للمنطقة المعنية،

☐ الاعلان على نتائج التصويت وقائمة المشاريع المقترحة للمنطقة المعنية

☐ تقديم الأيضاحات الفنية والمالية اللازمة للتأكد من قابلية إنجاز المشاريع المقترحة **ووظيفيتها.**

☐ التصويت على ممثلي المنطقة (لا يمكن أن يقل عدد الممثلين عن 3 يتكونون وجوبا من ممثل عن المرأة

والشباب والرجال)

☐ إعلام المشاركين بموعد الاعلان على نتائج الدراسات الفنية والمالية الأولوية وتبليغ هذه النتائج إلى ممثلي

المنطقة (مع الحرص على وظيفية وديمومة برامج التدخل)

الأعمال النهائية والجلسة العامة

التشاركية الثانية

☐ استقبال المشاركين وتسجيل أسمائهم حسب:

✓ الجنس

✓ العمر

✓ المنطقة التي ينتمون إليها

☐ تقديم الإطار العام للجلسة

☐ تقديم المشاريع النهائية

✓ برامج القرب لكل منطقة

✓ البرامج الهيكلية

✓ البرامج الإدارية

☐ نقاش عام

☐ نشر المخطط السنوي 2020 على موقع الواب للبلدية وتعليقه بمقرها وتقديم نسخة منه لمنظمات

المجتمع المدني الشريكة قبل المصادقة عليه نهائيا من طرف المجلس

☐ إجراء جلسة للمجلس البلدي للمصادقة على البرنامج السنوي للاستثمار (قبل موفي ديسمبر 2019)

التشخيص الفني لبلدية لمطة



تقسيم المناطق لبلدية لمطة

منطقة عدد 3 حي
بنر العايب



منطقة عدد 2
حي القبلة



منطقة عدد 1 حي
الناظور



13

بطاقة تشخيص لشبكة الطرقات بمنطقة عـ 3+2+1 (لسنة 2019)

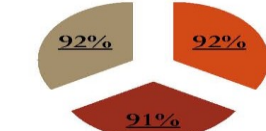
المناطق	الطول م خ	غير معبد	ثلاثي الطبقات	مركب (سفلي)	إسمنت	طرقات معبدة	الأرصفة	الشبكات	
								ماء	تطهير
حي الناظور عدد 01	9823	3208	4306	2096	213	6615	11020	88%	78%
حي القبلة عدد 02	10434	1360	1104	5528	2442	9074	17163	87%	86%
حي بنر العايب عدد 03	10508	2679	1576	5628	625	7829	15860	87%	65%
المجموع	30765	7247	6986	13252	3280	23528	46378	87%	76%

14

التشخيص الجملي

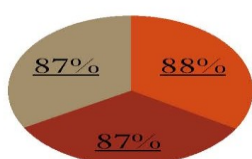
التطوير العمومي

- 01 حي الناظور عدد
- 02 حي القبلة عدد
- 03 حي بنر العايب عدد



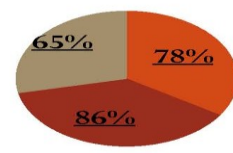
ماء

- 01 حي الناظور عدد
- 02 حي القبلة عدد
- 03 حي بنر العايب عدد



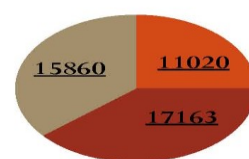
تطهير

- 01 حي الناظور عدد
- 02 حي القبلة عدد
- 03 حي بنر العايب عدد



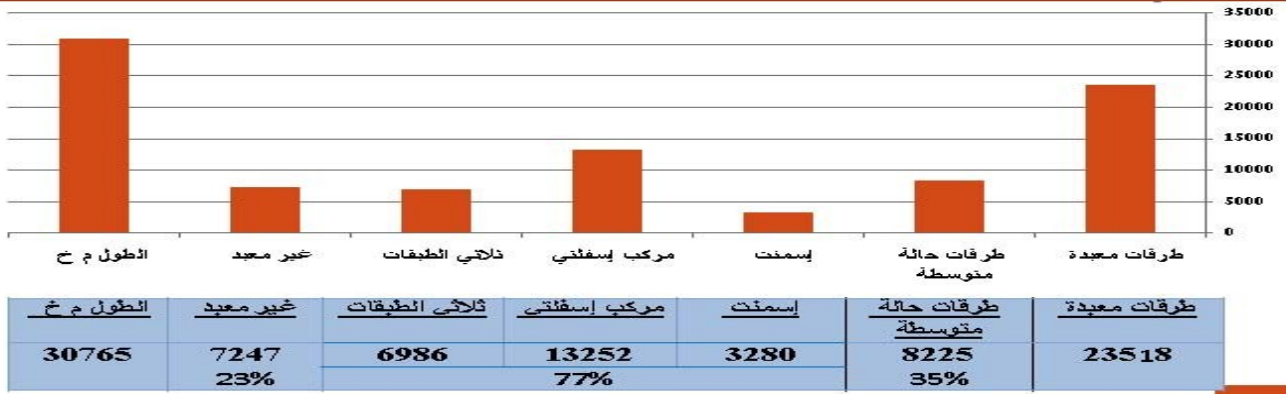
طول الأرصفة

- 01 حي الناظور عدد
- 02 حي القبلة عدد
- 03 حي بنر العايب عدد



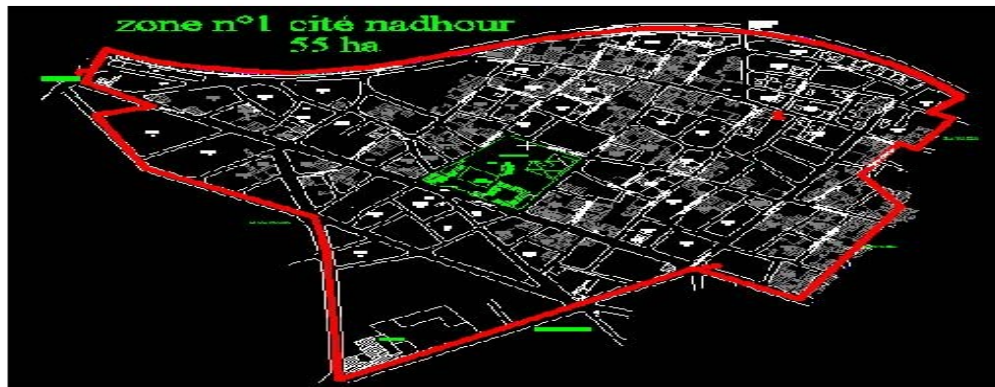
15

رسم بياني إجمالي للطرق



16

المنطقة عدد 01: حي الناظور



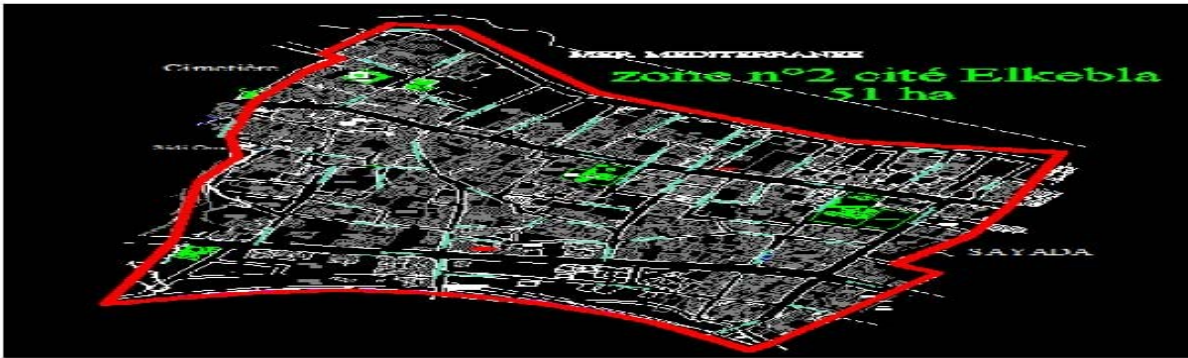
17

رسم تفصيلي للطرق بمنطقة حي الناظور



18

المنطقة عدد 02: حي القبلة



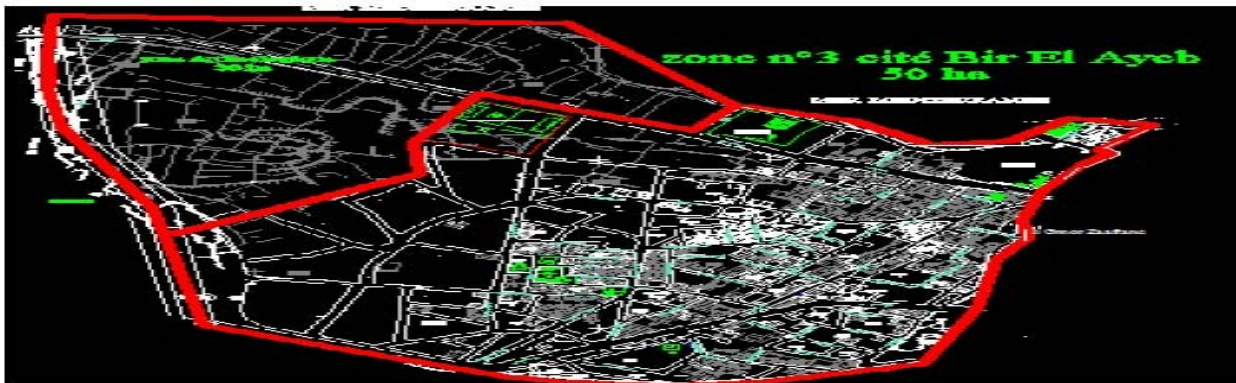
19

رسم تفصيلي للطرق بمنطقة القبلة



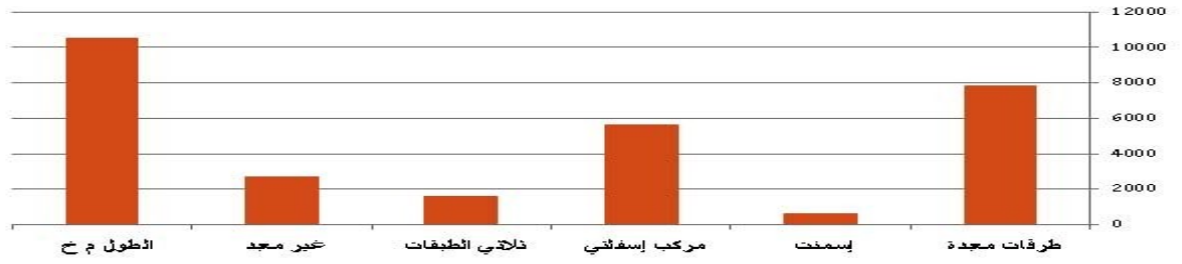
20

المنطقة عدد 03: حي بئر العايب



21

رسم تفصيلي للطرق بمنطقة بئر العايب



التعبيد بالمنطقة عدد 03 : حي بئر العايب

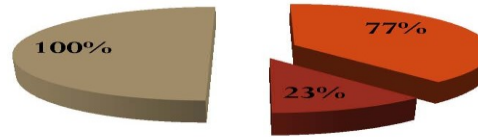
10508	2679	1576	5628	625	7829
	25%	15%	54%	6%	75%

22

بطاقة تشخيص لشبكة الطرق (النسب) (لسنة 2019)

شبكة المياه	شبكة التطهير	شبكة التوزيع العمومي	طرقات معبدة	طرقات غير معبدة	الطول الجملي للطرق
الطول 22889 م خ	الطول 22435 م خ	عدد الفوانيس 640	23518 م خ	7247 م خ	30765 م خ

- م خ 23518 طرقات معبدة
- م خ 7247 طرقات غير معبدة
- م خ 30765 الطول الجملي للطرق



23

شبكة الديوان الوطني للتطهير

2019
22435 م.خ

2018
22024 م.خ

2017
21914 م.خ

شبكة الماء الصالح للشرب

2019
22889 م.خ

2018
22526 م.خ

2017
22177 م.خ

شبكة التوزيع العمومي

2019
عدد الفوانيس
640
طول الشبكة
27115 م خ

2018
عدد الفوانيس
640
طول الشبكة
27115 م خ

2017
عدد الفوانيس
616
طول الشبكة
26715 م خ

24

التشخيص العام (1)

التوزيع الجملي للطرق المعبدة

منطقة حي الناظور	%28
منطقة حي القبلة	%39
منطقة حي بدر العايب	%33
الطول الجملي للطرق	% 77

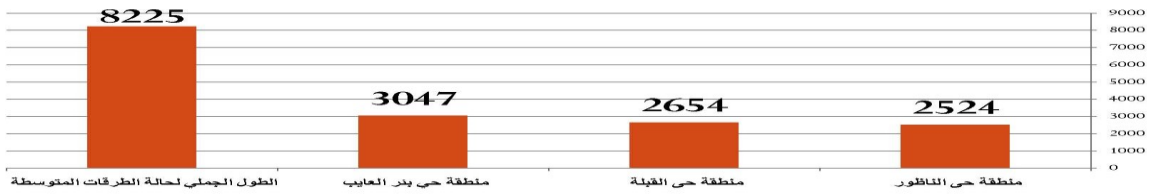


25

التشخيص العام (2)

التوزيع الجملي لحالة الطرق المتوسطة

منطقة حي الناظور	%31
منطقة حي القبلة	%32
منطقة حي بدر العايب	%37
الطول الجملي لحالة الطرق المتوسطة	%26,7

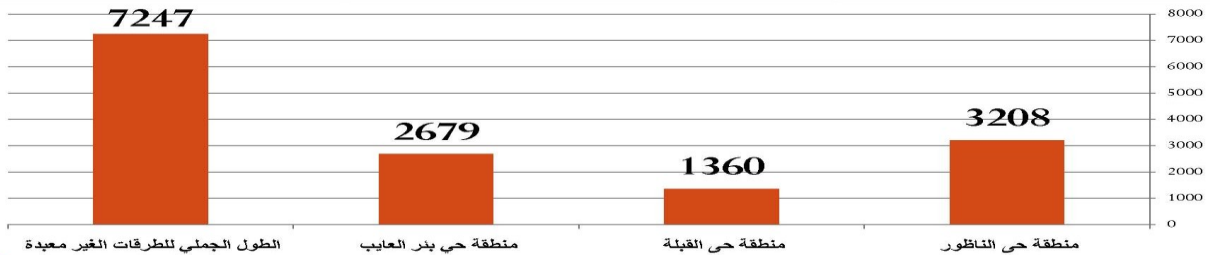


26

التشخيص العام (3)

التوزيع الجملي للطرق الغير معبدة

منطقة حي الناظور	% 44
منطقة حي القبلة	%19
منطقة حي بدر العايب	%37
الطول الجملي للطرق الغير معبدة	%23

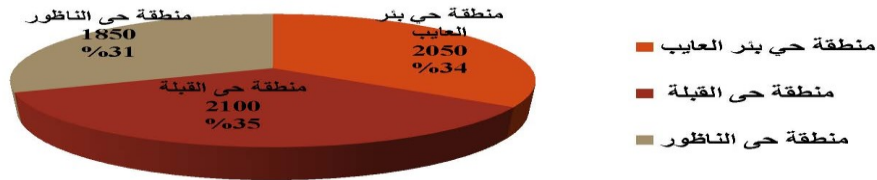


27

توزيع السكان حسب المناطق

توزيع السكان حسب المناطق

1850	منطقة حي الناظور
2100	منطقة حي القبلة
2050	منطقة حي بئر العايب
6000	عدد السكان اجمالي



28

المشاريع المدرجة بالبرنامج الإستثماري لسنة 2016

الإنجاز المالي %	الإنجاز المادي %	الكلفة المحينة بالدينار	مرحلة الإنجاز منجز **	مصادر التمويل بالدينار					المشروع
				مصادر أخرى	مساعدة موظفة	مساعدة غير موظفة	قرض	تمويل ذاتي	
%100	%100	152.410	*			98.000	40.000	14.410	تعبيد الطرقات
%100	%100	43.300	*					43.300	إقتناء معدات النظافة

الكلفة : 195,710 أد

29

مشاريع المدرجة بالبرنامج السنوي للإستثمار لسنة 2017

الإنجاز المالي %	الإنجاز المادي %	الكلفة المحينة بالدينار	مرحلة الإنجاز منجز **	مصادر التمويل بالدينار					الكلفة الأولية بالدينار	المشروع
				مصادر أخرى	مساعدة موظفة	مساعدة غير موظفة	قرض	تمويل ذاتي		
%100	%100	116.500	*			98.000		10.000	108.00	1. تعبيد الطرقات

الكلفة : 116,500 أد

30

مشاريع البلدية المدرجة بالبرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2018

الإنجاز المالي %	الإنجاز المادي %	الكلفة المحينة بالدينار	مرحلة الإنجاز منجز **	مصادر التمويل بالدينار					الكلفة الأولية بالدينار	المشروع
				مصادر أخرى	مساعدة موظفة	مساعدة غير موظفة	قرض	تمويل ذاتي		
%100	%100	170.000	*			170.000			170.000	1 تعبيد الطرقات
%100	%100	10.000	*			10.000			10.000	2 تنوير عمومي
%100	%100	168.000			168.000				168.000	3 إقتناء شاحنة ثقيلة

الكلفة : 348,000 أد

31

المشاريع المدرجة بالبرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2019

الإنجاز المالي %	الإنجاز المادي %	الكلفة المحينة بالألف دينار	مرحلة الإنجاز				مصادر التمويل بالألف دينار					الكلفة الأولية بـ	سنة البرمجة	المشروع
			منجز **	في طور الإنجاز	في طور الاستشارات أو طلب العروض	في طور الدراسات	مصادر أخرى	مساعدة موظفة	مساعدة غير موظفة	قرض	تمويل ذاتي			
		20		*					290			290	2019	1 تعبيد الطرقات
		20		*					20			20	2019	2 تنوير عمومي
%10	%10	60	*	*					60			60	2019	3 تهيئة الملعب البلدي
%100	%100	15	*						15			15	2019	4 إقتناء حاويات
%100	%100	4	*						9			9	2019	5 دراسات
%0	%80		*	*					18			18	2019	6 تهيئة المسلخ البلدي
		5		*					7			7	2019	7 تجهيزات إعلامية
														مشاريع 2018 متواصلة في طور الإنجاز
%100	%100	20	*						20			20	2018	8 إقتناء حاويات

الكلفة : 439,000 أد

32

المشاريع الوطنية

33

الملعب البلدي

أسندت شهادة صلوحية الملعب البلدي بلمطة للموسم الرياضي 2020/2019

10 أ.د. تقريبا : تهيئة مجرى
لتصريف مياه الأمطار (ضمن
المشاريع المهيكلية لتشاركية
2019)
50 أ.د. : مساهمة البلدية في
المشروع المهيكل لتهيئة الملعب
البلدي، بمشاركة وزارة الشباب
والرياضة، قيمته التقديرية 190
أ.د.



34

المتحف الأثري

* تهيئة وصيانة المتحف الأثري بلمطة
من طرف وزارة الثقافة بمبلغ جملي
100 أ.د.
الأشغال لم تنطلق بعد على مستوى
المتحف الأثري فإن مصالح التراث قد
قامت بتحيين الاختيار الفني الذي رفضه
من قبل مراقب المصاريف بإعتباره لم
يعد يستجيب للأسعار المتداولة وبالتالي
فهو في إنتظار تأشير السيد مراقب
المصاريف للإنطلاق في الأشغال.



35

تدخلات البلدية خارج البرنامج الإستثماري

36

* كراء آلة كاسحة لفتح مسالك فلاحية بكل من الناظور والخزان و تدخلات
بشارع الكرنيش وتنظيف الشاطئ

* شراء كمية من التربة نوع tv/20 لصيانة بعض الأنهج

* تهيئة الرصيف أمام الصيدلية

37

الهبات والتبرعات لسنة 2019

38



• حاسوب محمول

• عدد 02 ثلاثي عجلات

• حاويات بلاستيكية

39

4

• سيارة دعاية ونقل الرفاة

5

• عدد 03 مضخم صوت

6

• قطع غيار آلة تراكس radiateur

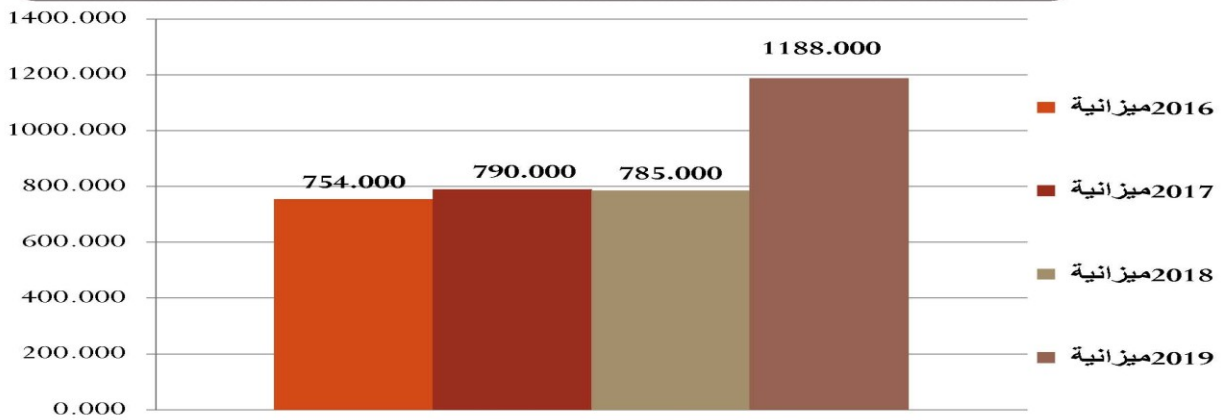
40

التشخيص المالي لبلدية لمطة



41

متابعة ميزانية البلدية للثلاث سنوات الأخيرة بالدينار



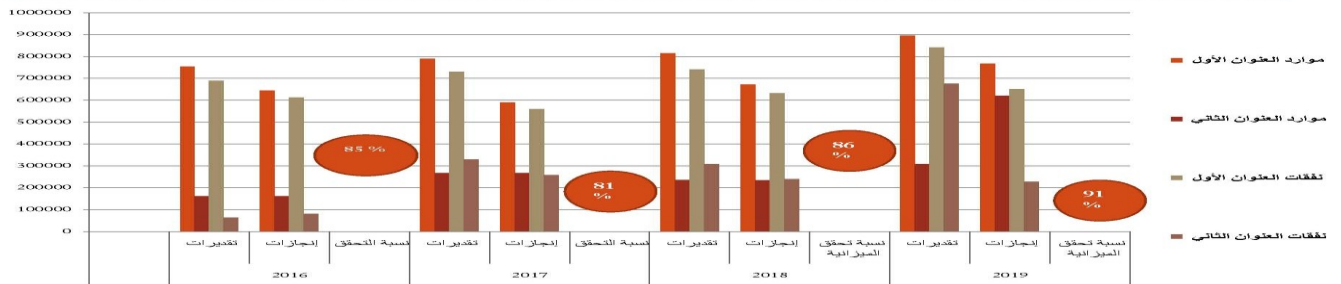
42

متابعة تطور ميزانية البلدية للثلاث السنوات الأخيرة بالدينار

2019/10			2018			2017			2016			
نسبة التحقق	إنجازات	تقديرات	نسبة التحقق	إنجازات	تقديرات	نسبة التحقق	إنجازات	تقديرات	نسبة التحقق	إنجازات	تقديرات	
%85	767,772	896,566	%82.5	672,000	815,000	%75	590,514	790,000	%85	644,324	782,814	موارد 1ع:
%200	621,128	308,000	%99.9	235,229	235,392	%100	267,127	267,127	%100	162,274	162,274	موارد 2ع:
%91.5	1388,901	1517,183	%86.36	907,166	1050,392	%81	857,641	1057,127	%85	806,598	945,088	المجموع:
%78	651,806	841,355	%85.4	633,305	741,300	%77	559,984	727,953	%86.4	612,822	708,914	نفقات 1ع:
%33	228,367	675,828	%77.5	239,663	309,092	%79	258,428	329,173	%34	80,930	236,174	نفقات 2ع:
%58	880,177	1517,183	%83.11	872,968	1050,392	%77.4	818,411	1057,127	%73	693,751	945,088	المجموع:

43

متابعة تطور موارد ميزانية البلدية للثلاث سنوات الأخيرة

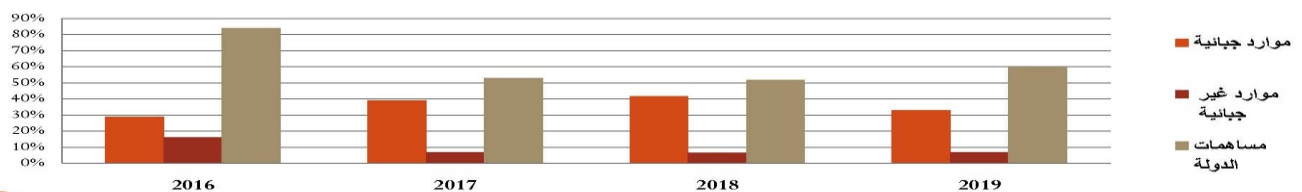


44

هيكلية موارد العنوان الأول (النسب)

2019/10	2018	2017	2016	الجزء الأول: المداخل الجبائية الإعتيادية
%33	%42	%39	%29	موارد جبائية
%7	%7	%7	%16	الجزء الثاني: المداخل غير الجبائية الإعتيادية
%60	%52	%53	%84	الصنف الخامس: مداخل الأملاك والكراءات
				الصنف السادس: مساهمات الدولة

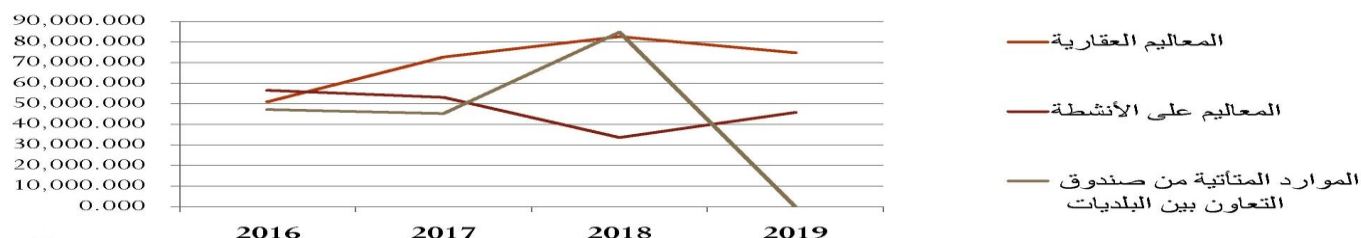
هيكلية موارد العنوان الأول (النسب)



45

هيكل الموارد الجبائية الإعتيادية (المبالغ بالمليم):

2019/10	2018	2017	2016	
74,727,013	82,609.103	72,688.082	50,980.601	المعاليـم العقارية
45,775,698	33,560.099	53,088.783	56,485.406	المعاليـم على الأنشطة
0,000	84,746.009	45,243.000	47,212.000	الموارد المتأتية من صندوق التعاون بين البلديات

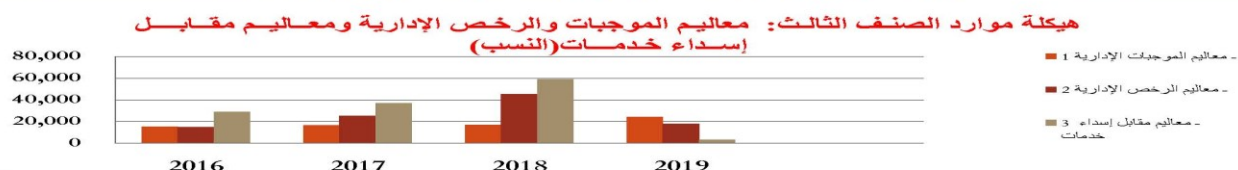


46

هيكلـة موارد الصنف الثالث: معاليـم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليـم مقابل إسداء خدمات (المبالغ بالدينار)

2019/10	2018	2017	2016	
24,280	17,100	16,750	15,227	1 - معاليـم الموجبات الإدارية
17,900	28,374	25,418	15,064	2 - معاليـم الرخص الإدارية
3,465**	59,161	36,981	29,090	3 - معاليـم مقابل إسداء خدمات

** ملاحظة: في إنتظار تحويل المبالغ المتأتية من المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي بإعتماد آلية التعديل لصندوق التعاون بين الجماعات قبل موفى السنة و المقدرة بـ 23.671 أد



47

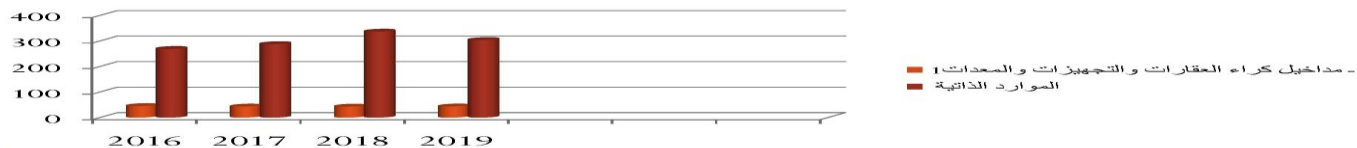
موارد الصنف الخامس مداخل الملك البلدي الإعتيادية

ميزانية 2019 (بالمليم)		ميزانية 2018 (بالمليم)		
المقاييـض المنجزة 2019/10	التقديرات	المقاييـض المنجزة	التقديرات	
8,545.489	30,000.000	9,461.587	20,000.000	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط تجاري
12,037.999	12,000.000	12,478.077	12,000.000	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط مهني
8,042.126	10,000.000	7,884.438	10,000.000	مداخل كراء عقارات معدة لنشاط صناعي
2,533.671	3,000.000	502,000	3,000.000	مداخل كراء عقارات معدة للسكن
12,315.000	23,100.000	14,217.500	20,500.000	مداخل أخرى
43,474.285	78,100.000	44,543.602	65,500.000	مجموع الصنف الخامس

48

هيكلية موارد الصنف الخامس مقارنة بالموارد الذاتية بالدينار

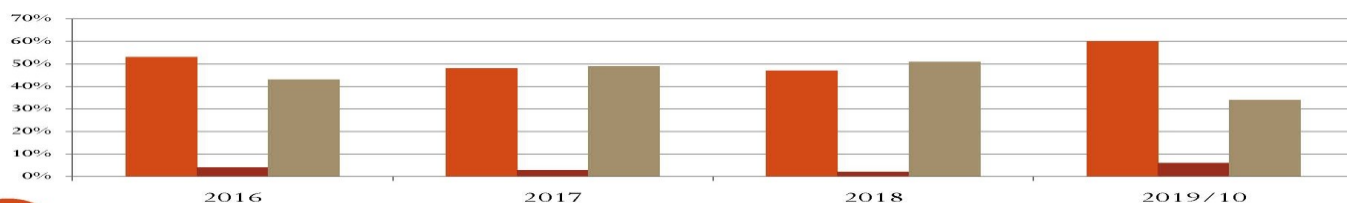
2019/10	2018	2017	2016	
43.475	44.543	43.139	45.130	1- مداخل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
303.905	336.696	287.822	268.957	الموارد الذاتية
%14,3	%13	%15	%16,7	النسبة:



49

هيكلية موارد الصنف السادس (النسب)

2019/10	2018	2017	2016	
% 60	%47	%48	%53	المناب من المال المشترك
% 6	%2	%3	%4	منح ومساهمات مخصصة للتسيير
%34	%51	%49	%43	موارد الذاتية للبلدية



50

نسب تبين موارد الصنف السادس والموارد الذاتية مقارنة بجملة موارد العنوان الأول لميزانية البلدية لسنة 2018



51

تطور الموارد الذاتية للثلاث سنوات الأخيرة

النسبة
 % 6.54
 % 7.14
 % 16.98

السنة
 2016 مقارنة 2015
 2017 مقارنة 2016
 2018 مقارنة 2017

52

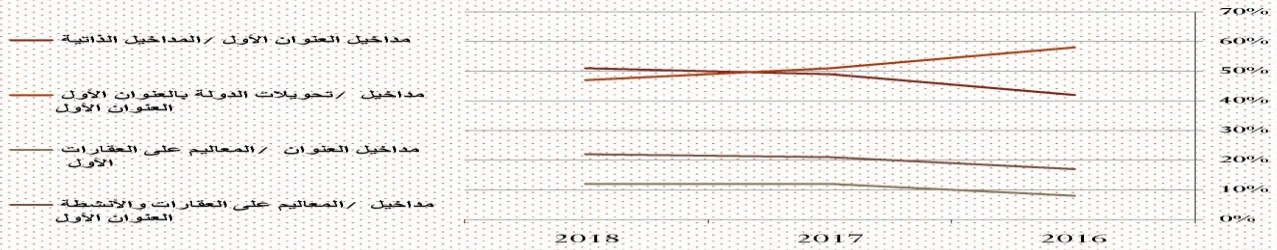
مؤشرات تعينة الموارد

2018	2017	2016	موارد العنوان الأول (بالدينار)
671,774	590,514	644,324	المدخلات الذاتية / مداخل العنوان الأول
%51	%49	%42	تحويلات الدولة بالعنوان الأول / مداخل العنوان الأول
%47	%51	%58	المعاليم على العقارات / مداخل العنوان الأول
%12	%12	%8	المعاليم على العقارات والأنشطة / مداخل العنوان الأول
%22	%21	%17	

- المؤشر 01:** مؤشر إستقلالية البلدية عن الدولة
- المؤشر 02:** مؤشر مساهمة الدولة في موارد العنواين
- المؤشر 03:** أهمية مردود المعاليم العقارية ضمن موارد 1ع
- المؤشر 04:** أهمية مردود المعاليم على العقارات والأنشطة ضمن موارد 1ع

53

مؤشرات تعينة الموارد

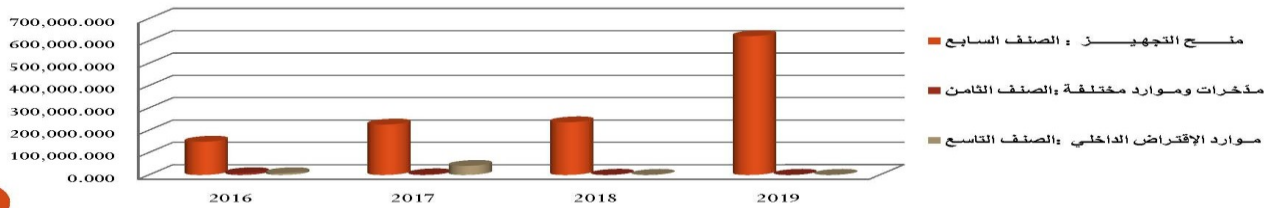


54

الموارد المنجزة بالعنوان الثاني لثلاث سنوات الأخيرة بالمليم

2019/10	2018	2017	2016	
621,128,503	235,239,549	225,032,490	148,103,409	الصف الثاني: منح التجهيز
0.000	162.763	2,094.668	7,121.673	الصف الثامن: مذكرات وموارد مختلفة
0.000	0.000	40,000.000	7,048,967	الصف التاسع: موارد الاقتراض الداخلي

هيكلية موارد العنوان الثاني (جدول تفصيلي)

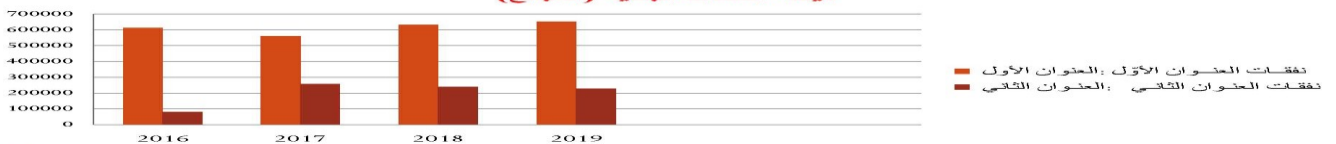


55

نفقات الميزانية

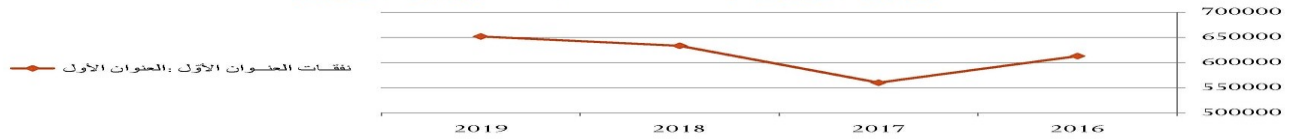
2019/10	2018	2017	2016	
651,809,590	633,305,180	559,983,760	612,822,306	نفقات العنوان الأول المنجزة بالمليم
228,367,837	239,663,810	258,427,960	80,929,590	نفقات العنوان الثاني المنجزة بالمليم
880,177,427	872,968,985	818,411,720	693,751,896	النفقات الجمالية المنجزة بالمليم

هيكلية النفقات البلدية (المبالغ)

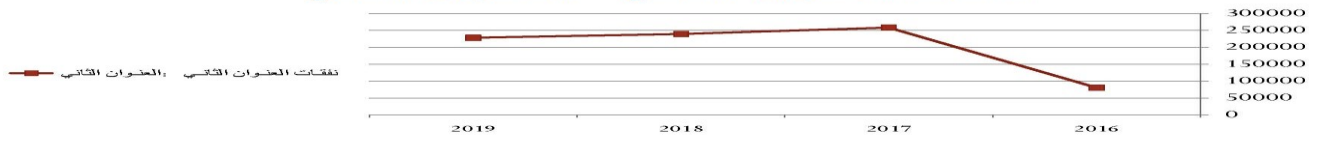


56

العنوان الأول : نفقات العنوان الأول



نفقات العنوان الثاني : العنوان الثاني

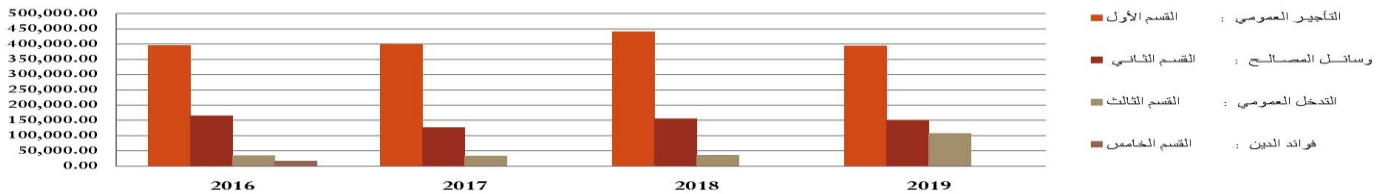


57

نفقات العنوان الأول المنجزة

2019/10	2018	2017	2016	
394,998.318	440,999.500	399,139.480	396,123.730	القسم الأول: التأجير العمومي بالمليم
149,851.608	155,818.580	127,400.910	164,806.340	القسم الثاني : وسائل المصالح بالمليم
106,959.664	36,656.150	33,443.370	35,368.010	القسم الثالث: التدخل العمومي بالمليم
0	0	0	16,524.22	القسم الخامس: فوائد الدين بالمليم

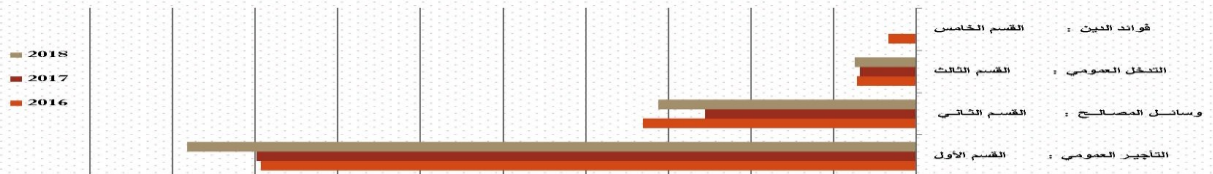
هيكل نفقات العنوان الأول (المبالغ)



58

هيكل نفقات العنوان الأول (النسب)

2019/10	2018	2017	2016	
% 60	%69	%71	%64	القسم الأول: التأجير العمومي
% 22	%25	%23	%26	القسم الثاني : وسائل المصالح
%16	%6	%6	%7	القسم الثالث: التدخل العمومي
%0	%0	%0	%3	القسم الخامس: فوائد الدين



59

إستهلاك الطاقة

الكهرباء:

2019	2018	2017	2016	قيمة المستحقات بالمليم
102,041.190	86,626.150	99,207.490	121,978.300	الصرف بالمليم
47,500.000	22,855.820	54,805.250	79,408.810	

الوقود:

2019	2018	2017	2016	قيمة المستحقات بالمليم
41,448.800	30,929.250	27,897.400	20,709.000	الصرف بالمليم
41,448.800	30,929.250	27,897.400	20,709.000	

60

المصاريف التعهد والصيانة



- خلال سنة 2016 : 33.304 أ د
- خلال سنة 2017 : 30.863 أ د
- خلال سنة 2018 : 46.993 أ د

التعهد والصيانة



61

بالنسبة لهيكل نفقات العنوان الأول نلاحظ أن :

- **التأجير العمومي** يمثل أكبر نسبة من المصاريف وتعتبر نسبة عادية باعتبار إدماج منحة رئيس البلدية وتسوية الوضعيات الإدارية والمهنية للأعوان
- في المرتبة الثانية **تحل وسائل المصالح** التي تشمل مصاريف استهلاك الكهرباء والغاز واستهلاك الماء ومصاريف الاتصالات والاعتناء بالثنايات وتأمين وسائل النقل وتعهدا وصيانتها إضافة إلى مصاريف إقتناء الوقود..... وكل ما يتعلق بضمان جودة المرفق العام .
- كما نلاحظ ارتفاع صاروخي في المصاريف المنجزة في القسم الثالث الخاص **بالتدخل العمومي** وهذا يعود بالأساس إلى إدماج الدولة لمنحة جديدة خلال سنة 2019 وهي **المنحة التكميلية الظرفية لفائدة أعوان الدولة والمؤسسات ذات الصيغة الإدارية** ، إضافة إلى صرف **منح إجتماعية لفائدة أعوان البلدية** والتزام الإدارة بخلاص **منحة المقادرة الاختيارية الطوعية لعدد 02 أعوان** والبالغة حوالي 53.000 أ د .

62

هيكل نفقات العنوان الثاني (النسب)

2018	2017	2016	
% 100	%100	%63	الجزء الثالث: نفقات التنمية (المنجزة)
% 0	% 0	% 37	الجزء الرابع : تسديد أصل الدين (المنجز)

63

مخطط تطهير الديون

الملاحظات	برنامج تطهير الديون				المبالغ الجمالية المستحقة (1)+(2)	المستحقات الجديدة خلال السنة 2018 (2)	الديون المستحقة (ديون سنوات 2017 وما قبلها) (1)	
	سنوات الخلاص						المبلغ المستحق	الطرف الدائن
	المبالغ المتعهد بخلاصها بعنوان كل سنة							
	سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018				
الديون المتعهد بها خلال سنة 2018 تم خلاصها بالكامل	54.086,288	54.086,288	58.510,725	20.365,175	187.048,476	63.770,336	123.278.140	الشركة التونسية للكهرباء والغاز بالملي
	79.549,668	79.546,668	45.218,654	-	204.311,990	81.033,850	123.278,140	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية بالملي
					391,360.466			جملة الدين بالملي

64

مؤشر المجهود الإذخاري

نسبة الموارد الموجهة للإستثمار

الإذخار الصافي/جملة موارد العنوان الأول المحققة = 0 %

نسبة الإذخار الخام

الإذخار الخام / موارد العنوان الأول المحققة 0%

65

مؤشر المديونية

حجم الدين مقارنة بجملة موارد العنوان الأول

جملة الديون/جملة موارد العنوان الأول = 58 %

قدرة البلدية على تسوية الديون

الإدخار الخام / جملة الديون 0%

66

كل هذه المؤشرات تدل على عدم قدرة البلدية على الاقتراض أو إبرام أي ديون جديدة لأن طاقتها المالية لا تسمح بحكم ضعف مواردنا القارة

67

تقسيم موارد الاستثمار لسنة 2020

قيمة المساعدات غير الموظفة لسنة 2020

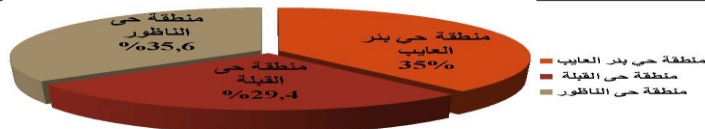
303,000 أ.د.



68

مقاييس توزيع الموارد حسب المناطق

مجموع النسبة	نسبة السكان 40%	نسبة الطرقات المعبدة 20%	نسبة الطرقات الغير معبدة (40%)	
35,6%	$12,4\% = (40\%) \times 31\%$	$5,6\% = (20\%) \times 28\%$	$17,6\% = (40\%) \times 44\%$	منطقة حي الناظور
29,4%	$14\% = (40\%) \times 35\%$	$7,8\% = (20\%) \times 39\%$	$7,60\% = (40\%) \times 19\%$	منطقة حي القبلة
35%	$13,6\% = (40\%) \times 34\%$	$6,6\% = (20\%) \times 33\%$	$14,80\% = (40\%) \times 37\%$	منطقة حي بئر العايب



69

صادق المجلس خلال جلسته الاستثنائية المنعقدة يوم الأحد 17 نوفمبر 2019 على التشخيص الفني والمالي، وعلى توزيع الموارد بين المشاريع.

* المشاريع الإدارية و المهيكلة فقد إختارها المجلس و صادق عليها.
المشاريع عن قرب فقد فوض المجلس للمتساكنين إختيار مشاريعهم.

هذا وندعوكم لإعطاء الأولوية للمشاريع ذات الأكثر جدوى بالنسبة لكل منطقة.

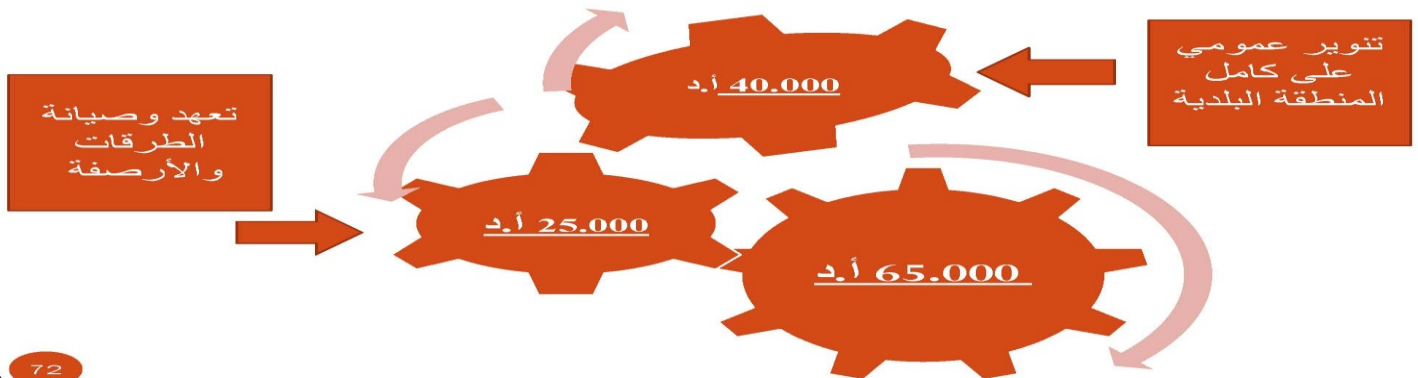
70

تقسيم موارد الاستثمار على المشاريع



71

المشاريع المهيكلة



72

المشاريع الإدارية

43.000 أ.د

بناء عدد 03 أكشاك

73

المشاريع عن قرب

بئر العايب

• 68.250 أ.د

القبلة

• 57.330 أ.د

الناظور

• 69.420 أ.د

74

نقاش عام

75

2.4.8 – صور الجلعة السامة وبطاقة الحضور:



رئيس المجلس البلدي
عادل السنوسي

